

**Vielen Dank, dass Sie sich die Zeit nehmen**

Zeit ist wertvoll, das wissen wir Wert-zu-schätzen

# Lösungsorientierte Umsetzungsberatung

# Inhalt

1 Unternehmensvorstellung

2 Beratungsschwerpunkte

3 Vorgehensweise

4 Einkauf

5 Supply Chain

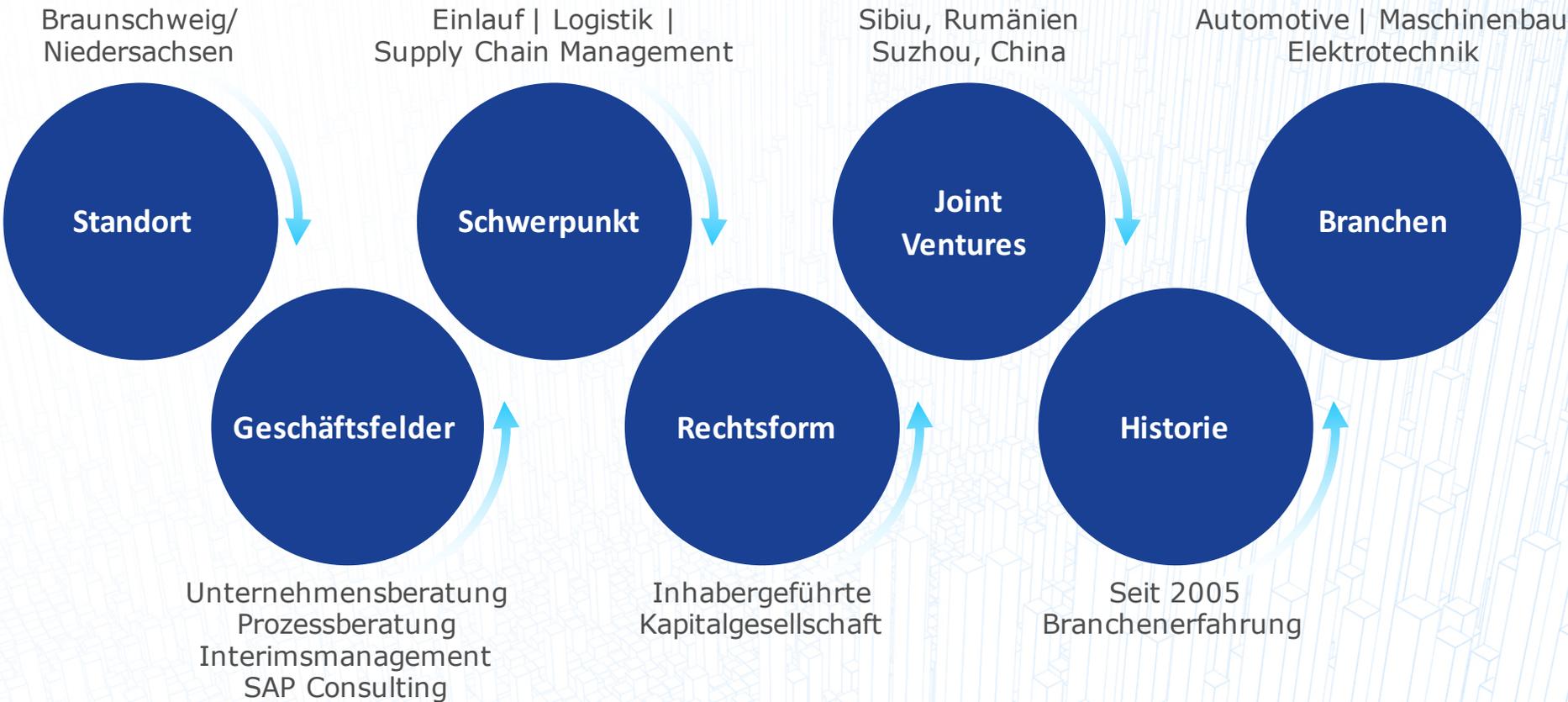
6 Prozessmanagement

7 Interimsmanagement

8 Kunden

# Unternehmensvorstellung

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8



# Unternehmensvorstellung

## 1 Lösungorientierte Umsetzungsberatung ...

Wir sind als inhabergeführte Unternehmensberatung auf **unkonventionellen Wegen** unterwegs. Abseits des Mainstream der klassischen Beratung, haben wir für uns bereits mit Gründung des Unternehmens dazu entschieden, den **operativen Kundennutzen der Umsetzungsberatung in den Vordergrund zu stellen.**

Sehr früh haben wir erkannt, dass der Bereich der **Unternehmensberatung und das klassische Interimsmanagement immer enger zusammen wachsen.** Für diese strukturelle Veränderung im drittgrößten Beratermarkt weltweit, sind wir **bestens aufgestellt.** Die praktische Umsetzung der Lösungskonzepte steht bei uns im Vordergrund.

## 4 Bei uns bekommen Sie nicht ...

- Junior Berater in modischen Anzügen die großvolumige PowerPoint Präsentationen schreiben, was Sie denn alles verbessern müssen
- Gut gemeinte Ratschläge und Tipps die Sie dringend umsetzen sollten

**Stattdessen ... packen wir es an ... seit nunmehr über einer Dekade sind wir an Ihrer Seite und implementieren Lösungen.**

**Gemeinsame Konzepte, gemeinsame Umsetzung und nahtlose Integration in Ihre Organisation.**



# Unternehmensvorstellung

1

## Unsere Stärken ...

2

Alle Berater und Manager kommen aus der Industrie und verfügen über entsprechende Seniorität und Erfahrung

3

Wir sind spezialisiert auf Einkauf, Logistik, SCM und SAP. In diesen Bereichen haben wir Expertise und kennen uns aus. Tiefes Fachwissen ist gefragt, um auch im Detail die beste Lösung zu erarbeiten

4

Nahtlose Einbindung in das operative Geschäft ohne Anlernzeit

5

Inhabergeführt, persönlich, flexibel und sehr stark in der Umsetzung

6

Wir schreiben nicht nur Konzepte, sondern wir realisieren messbare Ergebnisse

7

Die Ergebnisse unserer Arbeit finden sie in der P&L, nicht jedoch in bunten Strategiepapieren

8



# Beratungsschwerpunkte

1

## Interims Management

- Vakanz Überbrückung
- Krisenmanagement sowie Projektimplementierung

2

3

4

## Prozessmanagement

- Restrukturierung, Sanierung. BPM und Einführung von SixSigma. Reifegradanalysen
- SAP Beratung mit Schwerpunkt MM und PP

5

6

7

8



## Einkauf

- Cost cutting und global Sourcing
- Lieferanten- und Warengruppenmanagement

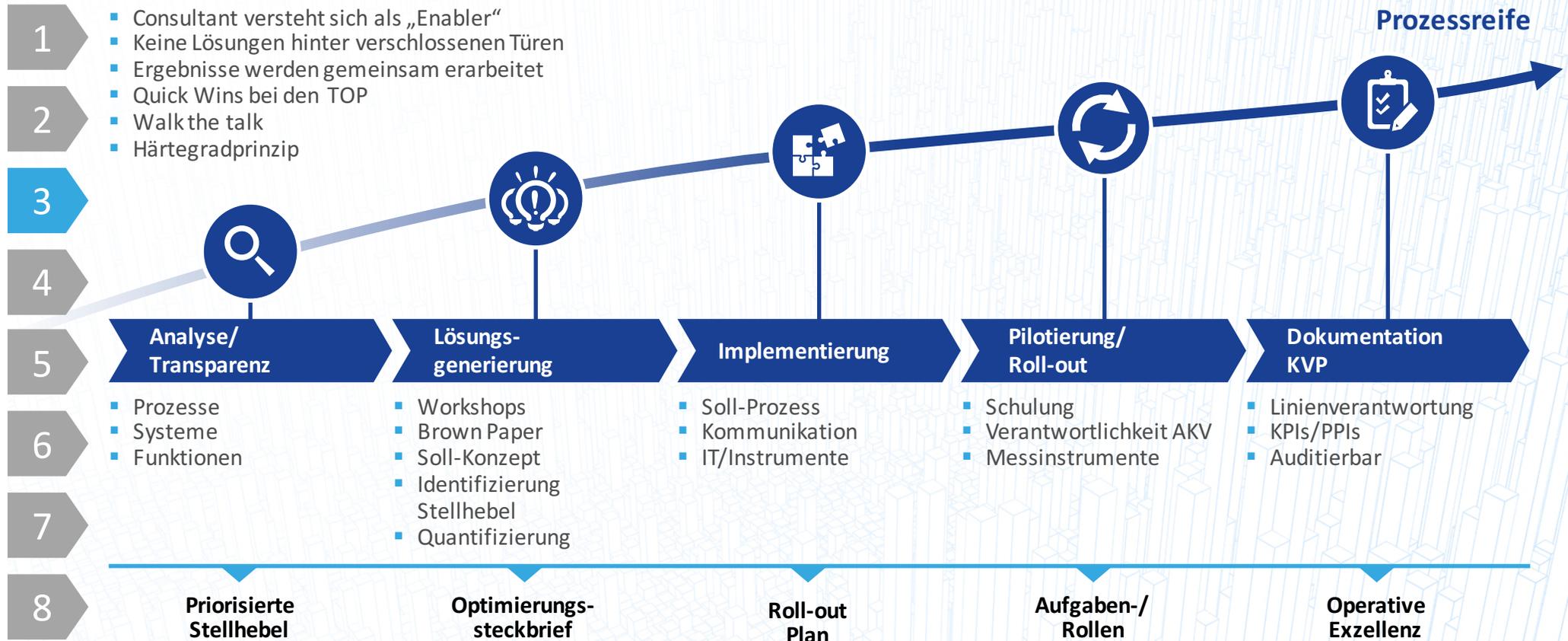
## Logistik

- Lagermanagement
- Logistikplanung und Optimierung

## SCM

- Materialflussplanung und Materialdisposition
- Qualitätsplanung (APQP)

# Vorgehensweise



# Einkauf

- 1 Lieferantenmanagement
- 2 Warengruppen/Commodity Management
- 3 Organisationsmanagement
- 4 Prozessmanagement



- IT-Systeme (SAP)
- Finanzierungsmanagement
- Controlling
- Prozessmanagement



- 5
- 6
- 7
- 8

# Einkauf

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

Objektive  
Vergleichbarkeit

Konzentration auf die  
besten Lieferanten

Vergleich bestehender und  
potentieller Lieferanten

Bündelung von  
Einkaufsvolumen



Verbesserung der  
Verhandlungsposition

Aufdecken von  
Optimierungspotentialen

Verbesserung der  
Lieferantenleistung

Transparente  
Lieferantenbasis

# Einkauf

1

## Strategie

### Organisation

- Fokussierung auf Kernbereiche
- Einkauf messbar machen
- Abläufe standardisieren
- Methodenkompetenz (z.B.: LPP)

### Positionierung

- Einkauf als Entscheidungsinstanz
- Einkauf als Kostenberater
- Transparenz des Einkaufs
- Globalisierung/ Internationalisierung

### Business

- Einbindung des Einkaufs in die Strategiefindung
- Profitabilitätssteigerung durch Kostensenkung
- Lieferanten als Innovationspartner

## Extern

2

3

4

5

## Ausführung

### Organisation

- Reduzierung von administrativen und operativen Tätigkeiten
- Lieferanten-Reporting
- Interne und externe Schulungen

### Positionierung

- Bündelung der Einkäufe im Einkauf (Maverick Buying)
- Teilnahme in relevanten Gremien
- Best in Class
- Identifizierung Einkaufsmacht

### Business

- Pro-aktive Strategiesuche und -definition
- Bisherige Praktiken auf dem Prüfstand
- Veränderung des Lieferantenmanagements/Warengruppenmanagements

## Intern

6

7

8

# Einkauf

1

## Globalisierungsberatung – China, Indien, Vietnam und Rumänien

2

### Mit unseren internationalen (JV) Partnern sind Sie auf der sicheren Seite

Wir garantieren eine lokale Betreuung vor Ort. Von der Anfrage über die Angebots- und Qualifizierungsphase bis in die Serienbelieferung und dann den Phase-Out, können Sie sich auf uns verlassen. Besonders für Unternehmen, die noch keine oder wenig eigene Erfahrungen in Asien sammeln konnten, ist die rundum Betreuung besonders wertvoll.

3

4

5

6

7

8

§§§

Rechts-  
sicherheit



Qualitäts-  
sicherheit



Preis-  
sicherheit



Sicherheit in der  
Belieferung



# Supply Chain

1

## Supply Chain Management

2

Demand Management

3

Lead-Times

4

Product Lifecycle Management

5

Bestandsüberwachung

6

Disposition

7

Wertschöpfungspartnerschaften

8

Effizienz  
rauf



Risiko  
runter

# Supply Chain

1

▪ Warenströme vom Rohstoff bis zum Endprodukt

2

▪ Gesamte Wertschöpfungskette

3

▪ Liquiditätsoptimiert mit Blick auf das Working Capital

4

5

6

7

8



Zyklus-  
analysen

Internationales  
Frachtmanagement

Fracht und Lagerkosten

Transport und Werkslogistik

Make or Buy Analysen

Alternative Modelle

# Supply Chain

1

Wir waren u. A. erfolgreich bei folgenden Detailprojekten

2

3

4

5

6

7

8

Green Field HRL  
Distributionslager

Optimierung  
Fertigungs-  
steuerung

**Transport-  
kosten-  
optimierung**

LEAN  
LOGISTICS

Bestandsoptimierung

Restrukturierung  
Service repair

**After Sales  
Service center**

**Sales and Operations  
Planning (S&OP)**

Inventory Planning  
und Materialfluss

Optimierung  
Fertigungssteuerung

Working Capital  
Optimierung

Übergreifende  
Ablauforganisationen

Frachtaus-  
schreibungen

IMPLEMENTIERUNG  
TUGGER TRAINS

# Prozessmanagement

1

## Was ist eigentlich ein Prozess ...

2

### Wissenschaftlich gesprochen ...

[... Unter Prozess versteht man die Gesamtheit aufeinander einwirkender Vorgänge innerhalb eines Systems. So werden mittels Prozessen Materialien, Energien oder auch Informationen zu neuen Formen transformiert, gespeichert oder aber allererst transportiert ...].

3

4

5

6

(Gabler Wirtschaftslexikon 2016, <http://wirtschaftslexikon.gabler.de/Archiv/12416/prozess-v12.html>)

7

8



### Für uns ...

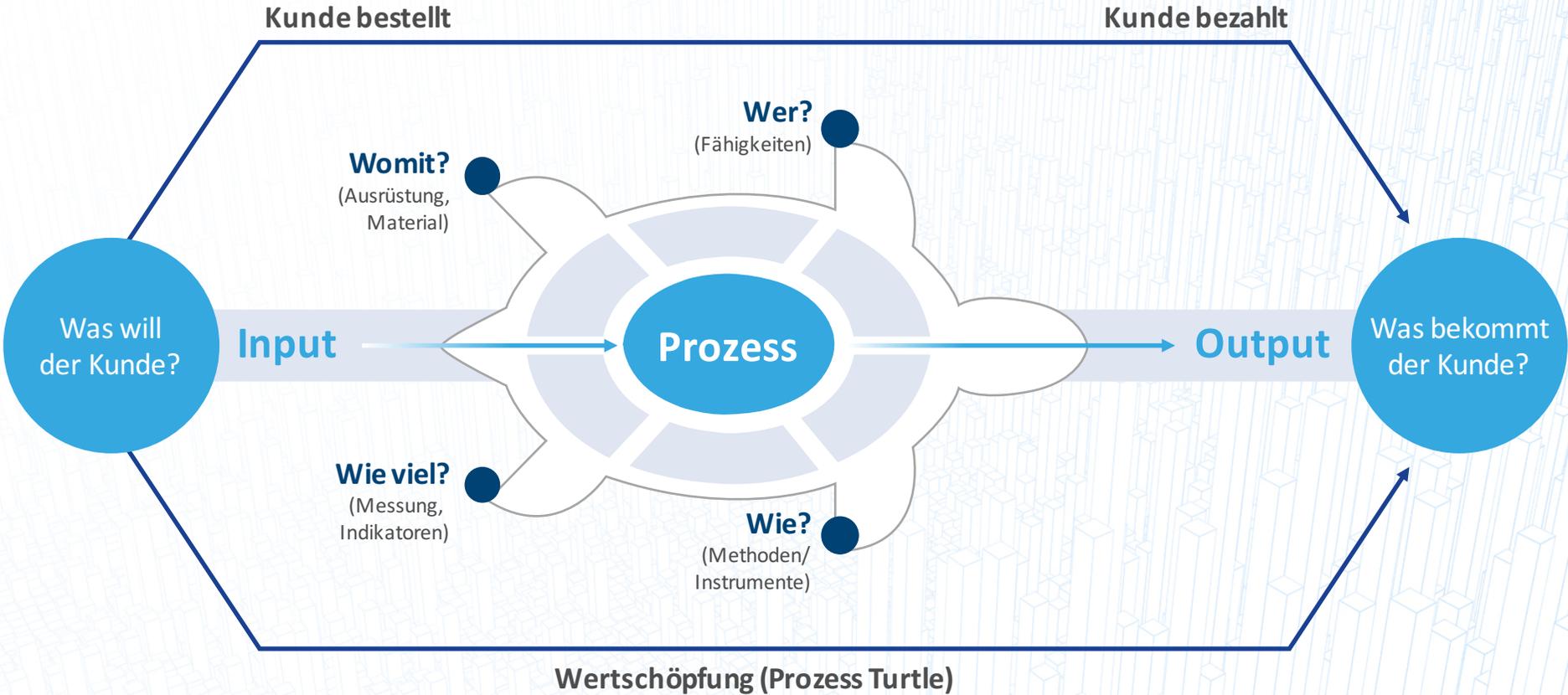
... ist ein Prozess eine sich wiederholende Abfolge von Aktivitäten, die das Unternehmen definiert und immer der Wertschöpfung oder Wertsteigerung dienen sollte. In der Praxis, sind diese Abfolgen nicht immer Wertschöpfend, sehr häufig finden wir in der Praxis Prozesse, die ausschließlich etabliert wurden, um eine Rechtfertigungsmentalität einzunehmen, also Wertevernichtend sind.



„Prozesseffizienz zur Wachstumsbefähigung und Ertragssteigerung“

# Prozessmanagement

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

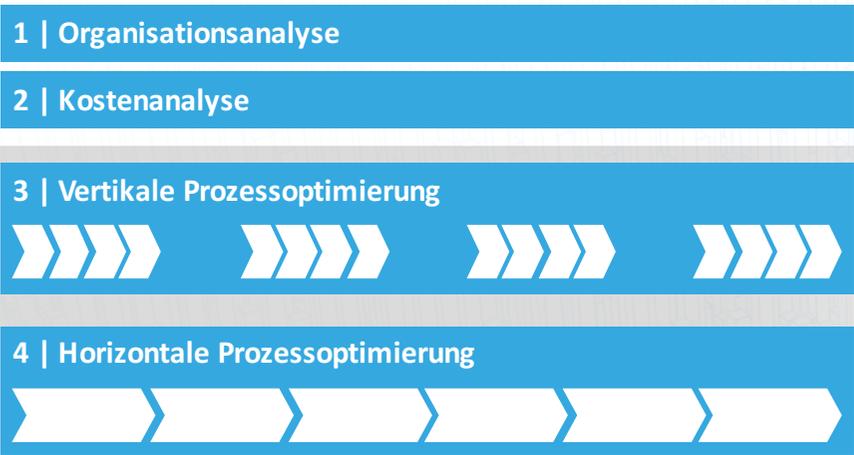


# Prozessmanagement

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8

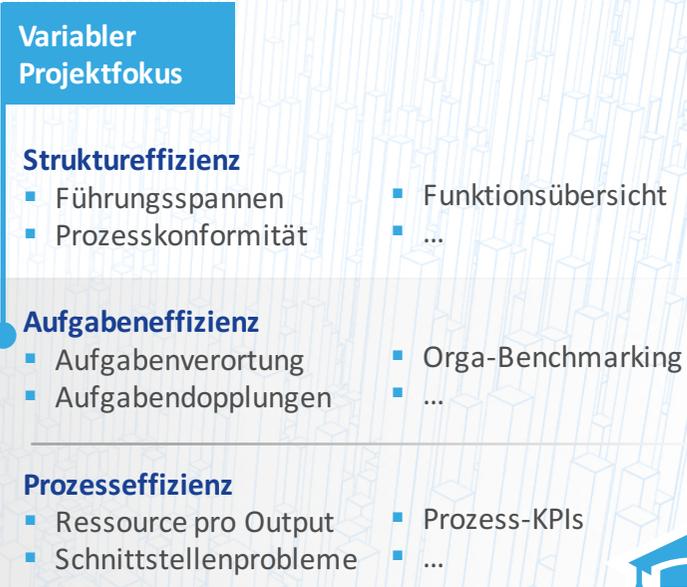
## Methodik: Prozessoptimierung

### Unternehmen



Einbindung der Mitarbeiter/Innen –  
Nutzung erprobtes methodisches Vorgehen und Know-How

## Prinzipdarstellung



Prozesse



# Prozessmanagement

1

## SAP... Customize your success – Application Management und Support

Wir bieten in langjähriger Erfahrung SAP Prozess Unterstützung in den Modulen

2

3

4

5

6

Hierbei setzen wir auf **langfristige Anwenderunterstützung**. Wir befähigen Ihre Key User und schaffen Multiplikatoren in ihrem Unternehmen. Wir verfügen über **fundierte Spezialisten-Kenntnisse** in den genannten Modulen. Jedes Projekt wird Objektiv betrachtet, wir versuchen niemals, Technologie an Prozesse anzupassen. Stattdessen **analysieren** wir Ihre **Prozesse detailliert**. Erst dann können wir Sie bezüglich einer geeigneten SAP-Umsetzung beraten, welche Ihnen

7

8

hilft **Kosten zu senken**, Ihnen den **Datenzugriff erleichtert** und es Ihnen ermöglicht, dass Sie **schneller auf Veränderungen** am Markt **reagieren** können. Dank der Automatisierung von Arbeitsvorgängen erhalten Sie **mehr Kontrolle** und **senken dadurch die Fehlerquote**. Wir übernehmen den praktischen Teil, für den Programmiereteil, ABAP, gibt es Spezialisten die mit uns im Zuge eines Partnerprojektes aktiv werden.



# Interimsmanagement

1

## Was Sie wissen sollten ...

2

3

4

5

6

7

8



### Datenbanken

- Wir sind kein Massen-Verarbeiter von Lebensläufen
- Bei uns kann man sich nicht registrieren, wir arbeiten auf Empfehlung
- Wir haben einige ausgewählte Vitae in unserem Portfolio, die uns persönlich bekannt sind und über Referenzen verfügen



### Massenmailings

- Wir senden nicht hunderte Kalt Akquise E Mails mit anonymisierten Profilen
- Datenbankverwaltung ist nichts für uns



### Fachkompetenz

- Durch unsere Spezialisierung stellen wir sicher, dass nur wirkliche Kompetenzen im Bereich SCM und SAP zum Einsatz kommen
- Ihre Empfehlung ist unsere Reputation, deshalb haben wir einen fundierten Auswahlprozess und Referenzcheck

# Interimsmanagement

## 1 Zur richtigen Zeit die benötigte Expertise

### 2 Vakanz Überbrückung

- Sofortige Verfügbarkeit von Spezialisten zur Überbrückung Ihres Ressourcen Engpasses
- Faktisch keine Anlernzeit
- Sofort in der Verantwortung
- Keine Trennungproblematik sobald Sie die Position permanent besetzt haben
- Planbare Kosten

### 3 Operatives Management

- Krisenbewältigung
- Restrukturierung
- Reorganisation
- Sanierung
- Schaffen von Wettbewerbsvorteilen durch zeitlich begrenzten Einsatz eines Spezialisten
- Umsetzer und Macher
- Kein dauerhafter Kapazitätsaufbau

### 4 Projektarbeit

- Einsatz als erfahrende Projektmanager
- Strukturiertes Vorgehen zur Umsetzung Ihrer Unternehmensprojekte
- Spezialisiertes Know-How für Ihre Projektarbeit
- Schont unternehmenseigene Ressourcen

7 **Konzepte nicht nur ausdenken –**  
8 **sondern mithilfe unserer erfahrenden Interims-Manager umsetzen**



# Interimsmanagement

1

## Der entscheidende Mehrwert der Umsetzungsberatung ...



2

Hinter jedem **Erfolg** stehen Menschen. Persönlichkeiten mit Erfahrung

3

4

5



6

7

8



Mit unseren erfahrenen Interimsmanagern sorgen wir dafür, dass der **Beratungserfolg nachhaltig ist und bleibt**



Die **schnelle Vakanz Überbrückung** können wir genauso wie langfristige Sanierungs- oder Umsetzungsprojekte



Aktuelle Ressourcen-Engpässe im Management, im Operativen oder Projektbezogen, **werden effizient und schnell gefüllt**

# Interimsmanagement

1

Verantwortung ...  
Interim Manager für Ihre Supply Chain

2

3

4

5

6

7

8



# Interimsmanagement

1

## Die Kosten – ein Vergleich lohnt sich ... Interim versus Festanstellung

2

- Festangestellte Mitarbeiter kosten auch in Zeiten von Urlaub oder Krankheit
- Ebenso haben Sie keine Kosten für
  - Sonderzahlungen (Weihnachtsgeld)
  - Prämien
  - Firmenwagen
  - Honorare für Personalberater
  - Arbeitsmittel
  - Aufwendungen für Vorsorge und soziale Absicherung
- Keine Trennungskosten

3

4

5

6

7

8

- Unsere Interim Manager werden nur für tatsächliche Einsatztage bezahlt
- Kosten für Overhead, Verwaltung und Weiterbildung gibt es bei unseren Interim Managern nicht



Planbare Kosten und festes Budget geben Sicherheit

# Kunden

1

Auszug unserer Kundenliste bestehend aus namhaften persönlichen Referenzen aus Automotive, Maschinenbau und Elektrotechnik/HighTech

2

3

4

5

6

7

8



# Herzlichen DANK!

## Procure One GmbH

Sandweg 27  
38179 Schwülper  
Tel +49 5303 979 2590  
Fax +49 5303 979 2591  
info@procure1.de

## Ansprechpartner

Andrew Seim  
Tel +49 171 144 1390  
aseim@procure1.de

DISCLAIMER: Diese Darstellung dient nur zu Informationszwecken, beinhaltet vertrauliche Informationen und ist nur für den Empfänger bestimmt, welchem sie von der Procure One GmbH ausgehändigt wurde. Die Darstellung darf weder veröffentlicht noch an Dritte weitergegeben werden. Die Angaben in dieser Darstellung wurden mit größtmöglicher Sorgfalt erstellt und beziehen sich auf den Zeitpunkt der Darstellungserstellung. Die Procure One GmbH übernimmt jedoch keine Gewähr für die Richtigkeit, Vollständigkeit und Aktualität der bereitgestellten Angaben. Irrtum und Änderungen sind ausdrücklich vorbehalten. Procure One GmbH, Amtsgericht Hildesheim: HRB 204588. UstIdent: DE303912506. Geschäftsführer: Andrew Seim.  
Stand: Januar 2016